

# 課所室業務棚卸総括表

平成16年度(前期)行政経営会議用 様式2

|     |       |      |     |        |        |      |       |        |     |
|-----|-------|------|-----|--------|--------|------|-------|--------|-----|
| 年度  | 16    | 部局   | 課所室 | 担当(係)  | 作成者(職) | (氏名) | (連絡先) | 棚卸表コード | No. |
| 作成日 | 7月26日 | 市立病院 | 総務課 | 企画経理担当 | -      | -    | -     | 2病総02  | 2   |

| 業務名称   | 企画経理担当                          | 成果指標     | 実績(H15)     | 目標(H17) | 人工数(人) | 予算(千円) |
|--------|---------------------------------|----------|-------------|---------|--------|--------|
| 上位目的   | 健全な病院経営を目指す。                    | 累積欠損金の減額 | 2,787,431千円 |         | 4.0    | 1,400  |
| 担当業務目的 | 病院事業の発展と経営改善を図るため、経営分析と情報発信を行う。 | 単年度黒字決算  | 45,796千円    | 単年度黒字   | 4.0    | 1,400  |

| 活動概要(担当業務目的達成のための手段(2桁レベル))  |         |         |  | 事業費<br>(千円) | 備考欄   |
|------------------------------|---------|---------|--|-------------|---|
| 活動における指標                     | 実績(H15) | 目標(H17) |  |             |   |
| 担当業務目的達成のための主な手段(4桁レベル)      |         |         |  |             |   |
| 01 病院会計の適正な処理を行う             |         |         |  |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>収入状況の把握</li> <li>支出状況の把握</li> </ul>  |
| 適正処理                         |         |         |  |             |   |
| 予算の執行状況を把握する<br>決算内容を把握する    |         |         |  |             |   |
| 02 病院の理念に基づいた経営方針を策定する       |         |         |  |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>経営の現状分析</li> <li>各診療科の原価計算</li> <li>市場(客)を分析し、ニーズの変化を分析</li> <li>病院の将来計画の策定</li> <li>患者アンケートの実施</li> </ul> |
| 検討会開催数                       | 1回      | 3回      |  |             |   |
| 経営情報の分析をする<br>サービスの資質向上を検討する |         |         |  |             |   |
| 03 病院の情報発信を行う                |         |         |  | 1,400       | <ul style="list-style-type: none"> <li>病院広報紙の発行</li> <li>ホームページによる情報発信</li> <li>病院パンフレットの更新</li> </ul>  |
| 患者利用率                        | 65%     | 70%     |  |             |   |
| 病院のPRを行う                     |         |         |  |             |   |
|                              |         |         |  |             |   |
|                              |         |         |  |             |   |